

**1-2-3 BILDUNGSOFFENSIVE**

[www.businesscircle.at/bildungsoffensive](http://www.businesscircle.at/bildungsoffensive)

Bei Buchung eines Seminars zahlt der 2. Teilnehmer die Hälfte, der 3. Teilnehmer ist kostenlos!

**BUSINESS  
CIRCLE**

Konferenzen und Seminare

**ERFOLG  
STECKT  
AN!**

Fundierte M&A-Know-how  
auf höchstem Niveau garantiert!

# M&A - Chancen im aktuellen Marktumfeld

**8. Mai 2012**

Halbtags-Fachseminar  
13.00-17.00 Uhr

## Die „außervertragliche“ Absicherung von Transaktionen

Relevanz & Wirkungsweise von Legal Opinions und Transaktionbegleitdokumenten  
Kranebitter • Schmidt

**15. Mai 2012**

Fachseminar  
9.00-17.30 Uhr

## Dealmanagement / Due Diligence / Vertragsgestaltung

Best Practice professioneller M&A-Transaktionen  
Fellner • Flener • Sauer

**22. Mai 2012**

Fachseminar mit Fallstudie  
9.00-17.00 Uhr

## M&A - Unternehmensbewertung aktuell

Methoden, Spezialfragen und Kaufpreisermittlung in der Praxis  
Lang • Langwieser

**23. Mai 2012**

Fachseminar  
8.30-17.30 Uhr

## M&A - Rechtliche & steuerliche Optimierung

Highlevel-Seminar für M&A-Profis  
Hasenauer • Huemer • Hügel

### DIE EXPERTEN



**Markus  
Fellner**  
Fellner  
Wratzfeld &  
Partner RAe



**Lukas  
Flener**  
WEBER  
& CO.  
Rechts-  
anwälte



**Clemens  
Hasenauer**  
CHSH  
Cerha Hempel  
Spiegelfeld  
Hlawati RAe



**Edgar  
Huemer**  
Deloitte



**Hanns F.  
Hügel**  
bpv Hügel  
RAe



**Florian L.  
Kranebitter**  
Fellner  
Wratzfeld &  
Partner RAe



**Friedrich  
Lang**  
KPMG  
Alpen-Treu-  
hand GmbH



**Arno  
Langwieser**  
aws mittel-  
standsfonds  
Manage-  
ment GmbH



**Andreas  
Sauer**  
LeitnerLeit-  
ner



**Bernhard  
Schmidt**  
HYPO NOE  
Gruppe

# Die “außervertragliche” Absicherung von Transaktionen

Relevanz & Wirkungsweise von Legal Opinions und  
Transaktionsbegleitdokumenten

Mit zahlreichen Musterklauseln  
in englischer und deutscher Sprache!

## Business Circle Fachseminar

8. Mai 2012, 13.00 - 17.00 Uhr

Wien

## ZIELGRUPPE

Das Fachseminar wendet sich sowohl an Ersteller als auch Empfänger von Legal Opinions und anderer Transaktions-Begleitdokumente und ist disziplinübergreifend für sämtliche Personen interessant, die in transaktionsbezogene Maßnahmen (z.B.: M&A, Beteiligungen, Finanzierungen, grenzüberschreitende Joint Ventures, etc) eingebunden sind.

Aufgrund der Wirkungsweisen von Legal Opinions und anderen Transaktionsbegleitdokumenten richtet sich das Fachseminar darüber hinaus auch an Entscheidungsträger und Gesellschaftsorgane, Rechtsanwälte, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, M&A-Berater, Unternehmensberater, Investmentbanker & Vertreter von Kreditinstituten.

## IHRE REFERENTEN

**Dr. Florian L. Kranebitter, LL.M.**  
Fellner Wratzfeld & Partner RAe GmbH

**Mag. Bernhard Schmidt**  
HYPO NOE Gruppe

Die Detailbeschreibung des Referententeams finden Sie auf Seite 7.

## INHALT / ABLAUF

- › Einsatzbereiche
- › Ersteller, Adressat und Objekt der Opinion / Interessenkollisionen
- › Arten (Capacity, Enforceability, Bankruptcy, Tax, etc.)
- › Form & Zeitpunkt
- › Abgrenzung zu anderen Transaktions-Begleitdokumenten: Rechtsgutachten, Memorandum, Reliance Letter, Fairness Opinion, In-house Opinion, etc)
- › Spannungsfeld Ersteller / Auftraggeber / Empfänger / Dritte Parteien
- › Erörterung und Drafting eines Musterauftragsschreibens
- › Aufbau und typische Bestandteile
  - Adressat, Einleitung, Dokumente, Annahmen, Opinion, Einschränkungen, Hinweise, Haftungsumfang, Rechtswahl
  - Case Study und Musterklauseln
- › Spannungsfeld Qualifications / Limitations & Assumptions
- › Bedeutung im Hinblick auf Ratingagenturen, Syndizierungsprozesse, regulatorische Anforderungen, Eigenkapitalanforderungen
- › Die perfekte Abstimmung mehrerer Legal Opinions im Verhältnis zueinander (insbesondere Legal Opinions im internationalen Kontext), Rolle des „principal counsel“ und des „foreign counsel“
- › Legal Opinions im Zusammenspiel mit anderen Informations- und Transaktionsdokumenten sowie Stellungnahmen (CP-Confirmation, etc.)
- › Rechtsprechung zu Legal Opinions
- › Haftung und Haftungsbeschränkung
- › Legal Opinions / Fairness Opinions als „Liability Insurance“

## ZIEL DES FACHSEMINARS

Legal Opinions und andere Transaktionsbegleitdokumente wie Comfort Letter, Management Letter, Reliance Letter und Fairness Opinions sind zu fixen Bestandteilen vieler nationaler und internationaler Transaktionen geworden.

Dieses Fachseminar beleuchtet sowohl die Seite der Ersteller als auch die Seite der Empfänger dieser Transaktions-Begleitdokumente. Praxisbezogen werden Relevanz, Drafting, Wirkungsweise, vorallem aber auch Fallen beleuchtet, die zu wesentlichen Lücken in der Transaktionssicherheit führen können. Das Praxisseminar spannt den Bogen von der Strukturierung der Anforderung von Transaktions-Begleitdokumenten, über die Beauftragung, das Drafting, bis hin zur Abnahme und zweckmäßigen Updates.

Musterfälle und Musterklauseln in englischer und deutscher Sprache werden praxisrelevant im Rahmen des Fachseminars diskutiert werden.

# Dealmanagement / Due Diligence / Vertragsgestaltung

Best Practice professioneller M&A-Transaktionen

Die wirksamsten Hebel der M&A-Transaktion für Praktiker

## INHALT / ABLAUF

- 9.00 Begrüßung durch Business Circle und den fachlichen Leiter des Fachseminars  
**RA MMAG. DR. MARKUS FELLNER, Fellner Wratzfeld & Partner RAe**
- 9.10 **Transaktionsphase I: Vom Erstkontakt zum Letter of Intent**
- › Vorstands- / Geschäftsführungsverantwortlichkeiten
  - › Sicherung von Geschäftsgeheimnissen – Vertraulichkeitsvereinbarungen
  - › Information Memorandum – Chancen und Risiken / Unbinding / Binding Offer
  - › Struktur und Inhalt des Letter of Intent / Memorandum of Understanding
  - › Pönalen / Schadenersatz – Wie verbindlich ist unverbindlich?
- RA MMag. Dr. MARKUS FELLNER, Fellner Wratzfeld & Partner RAe**
- 10.30 Kaffeepause
- 10.45 **Transaktionsphase II: Fehlervermeidung im Datenraum - Die optimale Due Diligence**
- › Vendors oder Buyers Due Diligence: Vor- und Nachteile
  - › Schwerpunkt: Due Diligence Checklist: Inhalte / Schwerpunkte / Sonderfälle / „Deal Breaker“
  - › Im Datenraum – virtuelle vs. „echte“ Datenräume / Due Diligence Report – Aufbau und Inhalt
  - › Einfluss der Ergebnisse auf Transaktionsablauf / Vertragsgestaltung
- RA Dr. LUKAS FLENER, WEBER & CO. Rechtsanwälte**
- 11.45 **Transaktionsphase III: Der M&A-Vertrag**
- › Asset Deal vs. Share Deal: Strukturierung bei gegenläufigen Interessen: Haftungsrisiken / Steuerliche Aspekte / Variante: Erwerb durch Umgründungen
  - › Aufbau des Vertrages / Einfluss der Ergebnisse der Due Diligence
- RA MMag. Dr. MARKUS FELLNER, Fellner Wratzfeld & Partner RAe**
- 12.45 Mittagessen
- 13.45 **Fortsetzung Transaktionsphase III: Der M&A-Vertrag - Schwerpunkt 1:**  
Kaufpreisregelung – Fixer vs. variabler Kaufpreis / Bilanzklauseln / Earn out-Modelle / Verzinsung / Sicherung der Zahlung  
**WP/StB Mag. ANDREAS SAUER, LeitnerLeitner**
- 15.30 Kaffeepause
- 16.00 **Transaktionsphase III: Der M&A-Vertrag - Schwerpunkt 2:**  
Garantien und Gewährleistungen / Garantie vs. Gewährleistung / Gewährleistungskatalog / Bilanz- und Eigenkapitalgarantien / Best Knowledge / Cap und Floor
- › Auflösende / aufschiebende Bedingungen
  - › Zulässige Wettbewerbsverbote / Rechtswahl / Gericht vs. Schiedsgericht
- RA Dr. LUKAS FLENER, WEBER & CO. Rechtsanwälte**
- 17.00 **Transaktionsphase IV: Vom Signing zum Closing**
- › Interne Zustimmungserfordernisse: Aufsichtsrat / Hauptversammlung (BGH-Judikatur „Holzmüller“ und „Gelatine“)
  - › Externe Zustimmungserfordernisse: Behörden / Fusionskontrolle / Geschäftspartner
  - › Vorbereitung und Durchführung eines erfolgreichen Closing
- RA Dr. LUKAS FLENER, WEBER & CO. Rechtsanwälte**
- 17.30 Ende des Fachseminars

## Business Circle Fachseminar

15. Mai 2012, 9.00 – 17.30 Uhr  
Wien

## TEILNEHMERNUTZEN

Ohne ein hochprofessionelles Dealmanagement kann eine komplexe M&A-Transaktion in der Regel nicht erfolgreich abgeschlossen werden. Dies gilt in gleicher Weise für Käufer wie Verkäufer. Will man daher ein erfolgreiches Closing einer M&A-Transaktion feiern, ist es unumgänglich, das Prozedere und die mit den einzelnen Schritten verbundenen wirtschaftlichen, juristischen und steuerlichen Inhalte genau zu kennen. Neben dem erfolgreichen Dealmanagement werden in diesem Fachseminar die Knackpunkte bei der Durchführung einer Due Diligence und deren maßgeblicher Einfluss auf die Vertragsgestaltung behandelt. Diese zwei wichtigen und eng miteinander verflochtenen Schritte im Rahmen des Transaktionsprozesses sind besonders wichtige Phasen, weil Sie als Käufer in kurzer Zeit fundierte und preisrelevante Entscheidungen treffen müssen. Erwarten Sie von diesem praxisorientierten Fachseminar fundiertes, fachliches Know-how und ein gutes Gefühl, welche Schritte zu einem erfolgreichen Deal führen und wie es in der Praxis eines Due Diligence-Prozesses zugeht.

## ZIELGRUPPE

Dieses Fachseminar ist wertvoll für

- › Leiter und Mitarbeiter: M&A / Beteiligungen / Recht / Unternehmensplanung / -entwicklung
- › Rechtsanwälte, Steuerberater / Wirtschaftsprüfer
- › M&A-Berater, Unternehmensberater sowie
- › Investmentbanker & Mitarbeiter aus Kreditinstituten,

## IHRE REFERENTEN

**RA MMag. Dr. Markus Fellner**  
**RA Dr. Lukas Flener**  
**WP/StB Mag. Andreas Sauer**

Die Detailbeschreibung des Referententeams finden Sie auf Seite 7.

# M&A - Unternehmensbewertung aktuell

Methoden, Spezialfragen und Kaufpreisermittlung in der Praxis

Intensiv und kompakt -  
mit umfassender Fallstudie!

Business Circle Fachseminar mit  
Fallstudie, 22. Mai 2012, 9.00 - 17.00 Uhr  
Wien

## ZIEL DES FACHSEMINARS

Die richtige Unternehmensbewertung ist das „Um und Auf“ einer erfolgreichen M&A-Transaktion. Passt die Bewertung, bietet sie viel Munition für Verhandlungen, andererseits lassen sich viele Argumente entkräften.

Dieses Fachseminar bietet M&A-Professionals eine profunde Auseinandersetzung mit den derzeit aktuellen Trends und Sonderfragen der Unternehmensbewertung. Der Diskussion und Analyse von Ergebnissen (Fallbeispiel) wird ausreichend Zeit gewidmet.

Nutzen Sie diesen Tag zur Aktualisierung und Vertiefung Ihres Wissenstandes!

## ZIELGRUPPE

Dieses Fachseminar ist konzipiert für  
Leiter und Mitarbeiter der Abteilungen

- › M&A / Beteiligungen
- › Unternehmensplanung / -entwicklung
- › Corporate Finance, Finanz- und Rechnungswesen
- › Recht, Steuern, Controlling
- › Rechtsanwälte, Rechtsanwaltsanwärter
- › Steuerberater, Wirtschaftsprüfer
- › M&A-Berater, Unternehmensberater sowie
- › Investmentbanker & Mitarbeiter aus Kreditinstituten

## IHRE REFERENTEN

**Mag. Friedrich Lang**  
KPMG Alpen- Treuhand GmbH

**Mag. Arno Langwieser**  
aws - mittelstandsfonds  
Management GmbH

Die Detailbeschreibung des Referententeams  
finden Sie auf Seite 7.

## INHALT / ABLAUF

**Überblick über gängige Methoden der Unternehmensbewertung in der Praxis.  
Was ist State-of-the-Art?**

- › Traditionelle Bewertungsmethoden:  
Substanzwert- und Kombinationsverfahren - haben diese Verfahren ausgedient?
- › Ertragswertverfahren: Alt aber gut?
- › Professionals rechnen mit DCF-Verfahren und Multiples: Charakteristik dieser Methoden
- › Bewertung mit Hilfe von Realoptionen: Neu aber unpraktikabel?

**Aufbau eines Planungs- und Bewertungsmodells auf Basis der DCF-Methode**

- › Tabellenkalkulation versus Profi-Tools?
- › Planung von Erträgen und Aufwendungen: Wo stecken die wichtigsten Werttreiber und wie geht man in der Praxis damit um?

**Das Fachgutachten KFS BW 1**

- › Objektivierter versus subjektiver Unternehmenswert
- › Integriertes Planungsmodell als Bewertungsvoraussetzung
- › Zulässige Bewertungsverfahren
- › Herleitung des Zinssatzes
- › Bewertung ertragsschwacher Unternehmen
- › Bewertung von kleinen und mittleren Unternehmen
- › Bewertung von Unternehmensanteilen

**Umfassende Case-Study: Unternehmensbewertung in der Praxis**

- › Gemeinsam mit den Referenten führen Sie eine umfassende Unternehmensbewertung anhand eines konkreten Beispiels durch.  
Das Besondere: Sie bewerten ein und dasselbe Unternehmen nach unterschiedlichen Methoden. Sie gewinnen Verständnis und noch mehr Klarheit über die Besonderheiten, Vorzüge, Nachteile und Problemstellungen in unterschiedlichen Anwendungsfällen.
- › Welche Unternehmenswerte ermitteln sich bei Anwendung unterschiedlicher Bewertungsmethoden?
- › Diskussion der Ergebnisse

**Sonderfragen der Unternehmensbewertung**

- › Wie sind Verlustunternehmen zu bewerten?
- › Bewertung stark wachsender Unternehmen: ein Buch mit sieben Siegeln?
- › Wie sind Ertragsteuern zu berücksichtigen?
- › Wie geht man mit dem Thema Inflation um?
- › Welche Möglichkeiten existieren für die Berücksichtigung von Unsicherheiten?
- › Besonderheiten der Bewertung von Unternehmen in Osteuropa

**Von der Bewertung zum Kaufpreis**

- › Interessenskonflikte zwischen Käufer und Verkäufer
- › Institutionelle versus Finanzinvestoren
- › Kaufpreisdeterminierende Faktoren
- › Earn out Modelle
- › Empfehlungen eines Praktikers

# M&A - Rechtliche & steuerliche Optimierung

## Highlevel-Seminar für M&A-Profis

**Plus:**  
Alle relevanten Rechtsentwicklungen  
im M&A-Geschäft an einem Tag!

### INHALT / ABLAUF

- 8.30 Begrüßung durch Business Circle und den Tagungsleiter  
**RA DR. CLEMENS HASENAUER, LL.M., CHSH Cerha Hempel Spiegelfeld Hlawati RAe**
- 8.35 Update rechtliche Transaktionsstrukturierung - Was gibt es Neues zu beachten?**
- › Asset Deal / Share Deal: Auswirkungen des UGB
  - › Update Joint Ventures und Syndikatsverträge
  - › Zeitpunkt der Ad-Hoc Mitteilung
  - › Kurzupdate Übernahmerecht
  - › Compliance Fragen bei M&A Transaktionen
  - › Unternehmenskauf in der Krise
  - › Phasenkongruente Dividendenausschüttung
- RA Dr. CLEMENS HASENAUER, LL.M., CHSH Cerha Hempel Spiegelfeld Hlawati RAe**
- 10.00 Kaffeepause
- 10.15 Update steuerliche Transaktionsstrukturierung**
- › Aktuelle Fragen in volatilen Zeiten
  - › Steuerliche Aspekte bei sanierungsbedürftigen Unternehmen
  - › Aktuelle Rechtsposition der Finanzverwaltung
  - › Steuerfragen bei der Refinanzierung des Targets
  - › Steueroptimale Verlustverwertung
  - › Minimierung von Transaktionskosten
  - › Einsatzmöglichkeiten verschiedener Strukturierungsmodelle
- WP/StB Mag. EDGAR HUEMER, Deloitte**
- 11.15 Drei steueroptimierte Fallbeispiele**
- › Steueroptimierung in der M&A-Praxis
  - › Aktuelle Fallbeispiele in volatilen Zeiten
- WP/StB Mag. EDGAR HUEMER, Deloitte**  
**RA Dr. CLEMENS HASENAUER, LL.M., CHSH Cerha Hempel Spiegelfeld Hlawati RAe**
- 13.00 Gemeinsames Mittagessen
- 14.15 Strukturoptimierte Fallbeispiele**
- › Themen der Transaktionsfinanzierung: Cash Flow, strukturelle Nachrangigkeit und Sicherheitenbestellung; Kapitalerhaltung, Ausschüttungssperren etc.
  - › Grenzüberschreitender Anteilstausch: Folgen eines Kontrollwechsels
- 15.15 Kaffeepause
- 15.30 Fortsetzung: Strukturoptimierte Fallbeispiele**
- › Vorbereitende Umgründungen zwecks Optimierung der Transaktionsstruktur
- RA Dr. CLEMENS HASENAUER, LL.M., CHSH Cerha Hempel Spiegelfeld Hlawati RAe**
- 16.30 Vertragsgestaltung: „Key points“ und Fallstricke**
- › Eigenkapitalgarantie und andere Bilanzklauseln
  - › Judikatur-Fallen bei Reps & Warranties
  - › Prozessklauseln, Streitschlichtung
- RA Univ. Prof. Dr. HANNS F. HÜGEL, bpv Hügel RAe**
- 17.30 Ende des Fachseminars

### Business Circle Fachseminar

23. Mai 2012, 8.30 - 17.30 Uhr

Wien

### THEMENAKTUALITÄT / ZIELSETZUNG

M&A-Praktiker wissen, dass die Transaktionsstruktur von gestern heute in vielen Fällen nicht mehr zum gewünschten Ergebnis führt, sondern sogar erhebliche Nachteile eigene Rechts- und Steuerposition mit sich bringen kann. Aufgrund der Vielzahl rechtlicher und steuerlicher Vorschriften, deren Beherrschung für das M&A-Geschäft notwendig ist, ist besonders in diesem Bereich ein ständiges Aktualisieren des Wissenstandes unerlässlich. Rechtsänderungen müssen nicht nur gelernt und erfasst, sondern auch in der Transaktionsstrukturierung und Ausführung umgesetzt werden!

Dieses Fachseminar bietet eine ideale Plattform, das eigene Wissen ständig auf dem neuesten Stand zu halten, um auf diese Art und Weise stets die optimale Struktur für Ihre M&A-Transaktion entwickeln zu können.

### IHRE REFERENTEN

**RA Dr. Clemens Hasenauer, LL.M.**  
CHSH Cerha Hempel Spiegelfeld Hlawati RAe

**WP/StB Mag. Edgar Huemer**  
Deloitte

**RA Univ. Prof. Dr. Hanns F. Hügel**  
bpv Hügel RAe

Die Detailbeschreibung des Referententeams finden Sie auf Seite 7.

**Save the Date!**

**BUSINESS  
CIRCLE**  
Konferenzen und Seminare

**ERFOLG  
STECKT  
AN!**

## 7. Kapitalmarktrecht 2012

Alle Neuerungen & Updates von und mit den anerkanntesten Experten

AG-Hauptversammlung: 23. Februar 2012, Courtyard Marriott, Wien

Kapitalmarktrecht 2012: 22. März 2012, Courtyard Marriott, Wien

Aufsichtsratsbriefing: 23. März 2012, Courtyard Marriott, Wien

## 3. Praxislehrgang Compliance Officer

Zertifizierter Lehrgang „Compliance Officer“ in Banken und Corporates

März bis Juni 2012, Courtyard Marriott, Wien

## Verhandlungstraining exklusiv für Juristen

Kompetitives & kooperatives Verhandeln - Übungen & Fallbeispiele aus der Arbeitswelt der Juristen!

**REFERENTEN**



**RA MMag. Dr. Markus Fellner** ist Partner bei Fellner Wratzfeld & Partner Rechtsanwälte GmbH (fwp). Tätigkeitsschwerpunkte: M&A, Umgründungen, Restrukturierungen, Banking & Finance und Wettbewerbsrecht; Autor mehrerer juristischer Publikationen. fwp zählt mit rund 90 MitarbeiterInnen am Standort Wien, einem Netzwerk von internationalen Beratungspartnern und Mandanten in führender Position in der nationalen und internationalen Beobachtung zu den Top 10 Wirtschaftskanzleien in Österreich.



**RA Dr. Lukas Flener** ist Partner bei WEBER & CO. Rechtsanwälte mit den Tätigkeitsschwerpunkten M&A, Corporate, Private Equity, Unternehmensnachfolge und -restrukturierungen sowie Kartellrecht und Fusionskontrolle. Er war zuvor für das Kartellgericht und für Wirtschaftskanzleien in Wien und London tätig und ist Autor des Buches „Grenzüberschreitende Verschmelzungen“ und Mitautor der Handbücher „Mergers & Acquisitions“ und „Erbrecht und Vermögensnachfolge“.



**RA Dr. Clemens Hasenauer, LL.M.** ist Partner bei CHSH Cerha Hempel Spiegelfeld Hlawati Rechtsanwälte, Wien. Seine Tätigkeitsschwerpunkte: M&A-Transaktionen, Gesellschafts-, Übernahme-, Kapitalmarktrecht und Umgründungen. Er leitet das auf M&A und Übernahmen spezialisierte Corporate Transactions Department und ist auch als Attorney at Law in New York zugelassen.



**WP/StB Mag. Edgar Huemer** ist Geschäftsführer und Partner bei Deloitte. Tätigkeitsschwerpunkte: Beratung nationaler und internationaler Konzerne, Um- und Restrukturierungen, M&A - Transaktionen, Finanzierungen, Immobilien. Edgar Huemer ist Fachvortragender und Fachautor.



**RA Univ. Prof. Dr. Hanns F. Hügel** ist Partner bei bpv Hügel Rechtsanwälte, Wien; Tätigkeitsschwerpunkte: Gesellschafts-, Steuerrecht, Umgründungen, M&A-Transaktionen; Lehrtätigkeit an der Universität Wien. Publikationen: „Europäische Aktiengesellschaft - SE-Kommentar“ gemeinsam mit Kalss; „Kommentar zum UmgrStG“ gem. mit Mühlechner/Hirschler; Habilitationsschrift „Verschmelzung / Einbringung“ (Manz/Schmidt).



**Dr. Florian L. Kranebitter LL.M. (UC)**, ist Partner bei Fellner Wratzfeld & Partner Rechtsanwälte GmbH und auf allgemeines Gesellschaftsrecht, M&A, Internationale Joint Ventures, Private Equity / Venture Capital, grenzüberschreitende Transaktionen und Finanzierungen spezialisiert. Bis 2006 war er als Jurist und Rechtsanwalt in einer Rechtsanwaltskanzlei in Innsbruck und Wien tätig, danach übernahm er die Leitung der Rechtsabteilung einer renommierten Investmentbank.



**Mag. Friedrich Lang** ist Senior Manager bei der KPMG Alpen-Treuhand GmbH, Wien. Er ist seit 1994 bei KPMG beschäftigt. Erfahrungen im Financial Advisory Bereich, besonders in den Bereichen Unternehmensbewertung, Due Diligence, Controlling und Kostenrechnung. Branchenkenntnisse: Industrie, Handel, Banken und Dienstleistungen.



**Mag. Arno Langwieser** ist seit über 20 Jahren im internationalen Beteiligungs-, Finanzierungs- und M&A-Geschäft tätig, unter anderem als Partner des M&A-Beratungsunternehmens CDI, als Leiter des Corporate Development bei der Wienerberger AG und als Vorstandsvorsitzender des im Eigentum der voestalpine stehenden Venture Capital Fonds Danube Equity Invest AG. Heute ist er Geschäftsführer des aws-mittelstandsfonds Management GmbH, Österreichs größtem Fonds für stille Unternehmensbeteiligungen, aber auch Anbieter von Eigenkapital.



**WP/StB Mag. Andreas Sauer** ist Partner bei LeitnerLeitner, Wien-Linz. Seine Tätigkeitsschwerpunkte liegen im Bereich des nationalen und internationalen Unternehmens- und Umgründungssteuerrechts sowie M&A, Corporate Finance, Venture Capital und Private Equity Transaktionen. Daneben befasste er sich auch mit der Beratung von Unternehmensakquisitionen, Due Diligence Prüfungen und Unternehmensbewertungen.



**Mag. Bernhard Schmidt** ist seit Juni 2008 Head of Group Legal der HYPO NOE Gruppe. Zuvor war er als Senior Legal Advisor in der Investkredit Bank AG und als Jurist in der Rechtsabteilung der BAWAG PSK tätig. Die HYPO NOE ist eine der größten österreichischen Landesbanken und bietet sich nicht nur als kompetenter Partner in den Bereichen Public Finance & Corporates, Real Estate und Treasury, sondern auch als Universalbank für Private, Freiberufler und Kommerzkunden in Niederösterreich und Wien an.

**ERFOLG  
STECKT  
AN!**

## ANMELDUNG /

## M&A - CHANCEN IM AKTUELLEN MARKTUMFELD

**BUSINESS  
CIRCLE**

Konferenzen und Seminare

**ERFOLG  
STECKT  
AN!**

### 1. TEILNEHMER/IN

- Die „außervertragliche“ Absicherung von Transaktionen, 8. Mai 2012  
EUR 399,- bis EUR 499,- \*)
- Dealmanagement / Due Diligence, 15. Mai 2012,  
EUR 599,- bis EUR 699,- \*)
- M&A - Unternehmensbewertung aktuell, 22. Mai 2012,  
EUR 599,- bis EUR 699,- \*)
- M&A - Rechtliche & steuerliche Optimierung, 23. Mai 2012  
EUR 599,- bis EUR 699,- \*)

\*) Buchen und zahlen Sie bis 2 Monate vor dem Veranstaltungsbeginn, sparen Sie EUR 100,-. Bei Buchung und Zahlung bis 1 Monat vor Veranstaltungsbeginn sparen Sie EUR 50,-.

Vor- und Zuname, Titel \_\_\_\_\_

Beruf, Funktion \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Tel, Fax \_\_\_\_\_

Firma, Branche \_\_\_\_\_

Ansprechpartner im Sekretariat \_\_\_\_\_

Mitarbeiterzahl  bis 20  21-50  51-100  101-300  über 300

Adresse \_\_\_\_\_

Firmenmäßige Zeichnung/Datum \_\_\_\_\_

### 2. TEILNEHMER/IN - 50%

Vor- und Zuname, Titel \_\_\_\_\_

Beruf, Funktion \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Tel, Fax \_\_\_\_\_

Firmenmäßige Zeichnung/Datum \_\_\_\_\_

### 3. TEILNEHMER/IN - KOSTENLOS

Vor- und Zuname, Titel \_\_\_\_\_

Beruf, Funktion \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Tel, Fax \_\_\_\_\_

Firmenmäßige Zeichnung/Datum \_\_\_\_\_

**Fax 01/ 522 58 20 - 18**

Bitte geben Sie bei Ihrer Anmeldung immer den Anmeldecode an: **FI 5533 REF**

**Telefonische Auskünfte:** 01/522 58 20-14, Nadine Koch

**E-Mail:** anmeldung@businesscircle.at

**Post:** Business Circle, Andreasgasse 6, A-1070 Wien  
Ihre Anmeldung wird binnen 3 Tagen per E-Mail bestätigt.

### VERANSTALTUNGORT

Der Veranstaltungsort in Wien wird rechtzeitig vor Beginn der Veranstaltung bekannt gegeben

### 1-2-3 BILDUNGSOFFENSIVE

**Bei Buchung eines Seminars aus dieser Programmbroschüre zahlt der 2. Teilnehmer die Hälfte, der 3. Teilnehmer ist kostenlos!**

Der Frühbucherbonus und Gutscheine können nur vom 1. Teilnehmer in Anspruch genommen werden.

Aktuell sind viele Unternehmen mit der Herausforderung konfrontiert, einerseits die Personalkosten im Griff zu behalten und andererseits ihre Leistungsträger zu motivieren und an das Unternehmen zu binden. Weiterbildung ist die wichtigste Maßnahme zur Motivation und Bindung von Schlüsselmitarbeitern.

Hochqualifizierte Mitarbeiter sichern die Innovationskraft und die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens. **Mit der Business Circle 1-2-3 Bildungsoffensive verdreifachen Sie Ihren Erfolg.**

### \*) FRÜHBUCHERBONUS

Buchen und zahlen Sie bis 2 Monate vor dem Veranstaltungsbeginn, so erhalten Sie EUR 100,- Frühbucherbonus. Bei Buchung und Zahlung bis 1 Monat vor Veranstaltungsbeginn erhalten Sie EUR 50,- Frühbucherbonus.

### ZAHLUNGSBEDINGUNGEN

Sie erhalten umgehend nach Anmeldung eine Rechnung mit Zahlschein. Die Einzahlung muss so erfolgen, dass die Zahlung spätestens 14 Tage vor der Veranstaltung auf unserem Konto einlangt. Andernfalls bringen Sie bitte die Zahlungsbestätigung am Veranstaltungstag mit. Ermäßigungen sind nicht addierbar.

**Rücktritt:** Sie erhalten umgehend den bereits eingezahlten Beitrag abzüglich einer Bearbeitungsgebühr über EUR 80,- zurück (bitte übermitteln Sie uns die Kopie des Überweisungsscheines). Diese Vereinbarung gilt dann, wenn Ihre schriftliche Stornierung bis 2 Wochen vor Veranstaltungstermin eingelangt ist. Danach bzw. bei Nichterscheinen des Teilnehmers wird der gesamte Beitrag fällig. Selbstverständlich ist die Nennung eines Ersatzteilnehmers willkommen und ohne Zusatzkosten möglich.

Im Betrag enthalten: Umfassende Dokumentation, Begrüßungskaffee, Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Pausenimbisse.